

Attendo



Delårsrapport

Q1 • JANUARI - MARS 2026



Höjdpunkter

- Fortsatt positiv utveckling i båda våra affärsområden, drivet av ökad beläggning och operationell effektivitet
- Stark resultat- och beläggningsutveckling i Finland
- Utveckling i linje med plan i Skandinavien med högre resultat och tillväxt i kvarvarande verksamhet om 7 procent
- Fortsatt starkt kassaflöde

-2%

Omsättningstillväxt¹

+39%

Tillväxt leasejusterat
rörelseresultat (EBITA)

6,47kr

Justerat resultat per
aktie, R12

88%

Beläggning

¹ Se vidare definitioner av nyckeltal och alternativa nyckeltal s.25-26. Notera att samtliga EBITA-mått är exklusive jämförelsestörande poster.

Sammanfattning

Första kvartalet januari - mars 2026

- Nettoomsättningen uppgick till 4 664 Mkr (4 742), vilket motsvarar en förändring på -1,6 procent, varav organisk tillväxt var 0,4 procent. Tillväxt i kvarvarande verksamhet, exklusive kontrakt som avslutats och kontrakt där beslut fattats om avslut, avyttrade verksamheter samt valutaeffekter, var 5,2 procent.
- Leasejusterat rörelseresultat (EBITA) uppgick till 326 Mkr (234), motsvarande en marginal på 7,0 procent (4,9).
- Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 470 Mkr (381), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 10,1 procent (8,0).
- Periodens resultat uppgick till 195 Mkr (132). Resultat per aktie efter utspädning uppgick till 1,33 kr (0,87). Justerat resultat per aktie efter utspädning uppgick till 1,58 kr (1,14).
- Fritt kassaflöde till företaget¹ ökade med 161 Mkr till 211 Mkr (50).
- Antalet platser i Attendos boenden var vid periodens slut 20 980 (21 091). Beläggningsgraden i boenden var 88 procent (86).

Koncernens nyckeltal

Mkr	Q1			Jan-dec
	2026	2025	Δ%	2025
Nettoomsättning	4 664	4 742	-2	18 991
Leasejusterat rörelseresultat (EBITA) ¹	326	234	39	1 263
Leasejusterad rörelsemarginal (EBITA) ¹ , %	7,0	4,9	-	6,7
Rörelseresultat (EBITA) ¹	470	381	24	1 872
Rörelsemarginal (EBITA) ¹ , %	10,1	8,0	-	9,9
Periodens resultat	195	132	47	813
Resultat per aktie efter utspädning, kr	1,33	0,87	53	5,42
Justerat resultat per aktie efter utspädning ¹ ² , kr	1,58	1,14	39	6,03
Fritt kassaflöde till företaget ¹	211	50	322	1 179
Leasejusterad nettoskuld / leasejusterad EBITDA	1,1x	1,8x	-	1,1x

¹ Se vidare definitioner av nyckeltal och alternativa nyckeltal s.25-26. Notera att samtliga EBITA-mått är exklusive jämförelsestörande poster.

² Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare exklusive effekter av avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar, jämförelsestörande avyttrings- eller strategiska avvecklingskostnader och andra jämförelsestörande poster samt IFRS 16 och relaterade skatteeffekter dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning.

Attendo fortsätter att leverera enligt plan

Vi inledde 2026 med ett starkt första kvartal och en fortsatt positiv utveckling i båda våra affärsområden. Den underliggande tillväxten var god och vi ser tydliga resultat av det förbättringsarbete som genomfördes under 2025. Vårt fokus på kvalitet i varje enskild omsorgsinsats, i kombination med ökad beläggning och högre operationell effektivitet, bidrar till det förbättrade resultatet och det starka kassaflödet. Sammantaget stärker vi vår position som en del av lösningen på samhällets omsorgsutmaningar.

Under kvartalet hade vi en god beläggningsutveckling i båda affärsområdena. Den rapporterade omsättningen uppgick till 4 664 Mkr (4 742) och den tillväxten i den kvarvarande kärnverksamheten före valutaeffekter var 5,2 procent. Det leasejusterade rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 326 Mkr (234), främst drivet av högre beläggning och förbättrad operationell effektivitet. Det fria kassaflödet till företaget var starkt och uppgick till 211 Mkr (50). Justerat resultat per aktie efter utspädning ökade med 39 procent till 1,58 kr (1,14). Under kvartalet fortsatte återköpsprogrammet enligt plan, med återköp motsvarande cirka 2 miljoner aktier.

Resultatet i det första kvartalet bekräftar styrkan i vår strategi och vår förmåga att kontinuerligt utveckla och förbättra vår omsorgskvalitet, vilket driver ökad lönsamhet. Vi levererar enligt plan och tar samtidigt steg för att ytterligare stärka verksamheten framåt.

Fortsatt stark utveckling i Finland

Resultatet ökade under kvartalet, främst drivet av förbättrad beläggning och operationell effektivitet. Jämförelsekvartalet 2025 påverkades av anpassningen till nya bemanningskrav, vilket innebär att årets resultat speglar en mer normaliserad kostnadsnivå.

Avtalsrörelsen i Finland avslutades under perioden. De nya lönenivåerna innebär en ökning om 3,5 procent och träder i kraft den 1 september 2026 precis som föregående år och ytterligare 2,7 procent från den 1 september 2027.

Beläggningen ökade både jämfört med föregående kvartal och föregående år, drivet av ett systematiskt relationsarbete i välfärdsregionerna, med ett ökat inflöde av nya omsorgstagare och en anpassad kapacitet. Parallellt optimerar vi verksamheten genom att utveckla enheter med svåra geografiska förutsättningar.

Under kvartalet genomförde vi ett förvärv som bland annat stärker vår position inom omsorg till personer med funktionsnedsättning i Helsingforsområdet.

Under 2026 planerar vi att öppna cirka 410 nya omsorgsplatser i Finland samt ta över ett antal boenden som idag drivs i offentlig regi. Redan under andra kvartalet tas ett flertal nya äldreboenden i drift för att möta det växande omsorgsbehovet.

Resultatet fortsätter förbättras i Skandinavien

I Skandinavien levererar vi enligt plan med en tydlig marginalförbättring. Resultatutvecklingen drivs av högre beläggning i egen regi, förbättrad bemanningsplanering samt anpassningar av centrala kostnader, exempelvis inom supportfunktioner. Vi fortsätter även att uppvisa en stark underliggande omsättningstillväxt om 7 procent exklusive avslutade och utgående kontrakt.

Beläggningen ökade, både jämfört med föregående kvartal och föregående år. Tillsammans med en allt mer träffsäker driftsplanering lägger detta en stabil grund för fortsatta förbättringar.

Vi fortsätter den strategiska översynen av kontrakt där långsiktigt hållbara villkor saknas. Effekten av avslutade kontrakt minskar successivt och får allt mindre påverkan på resultatet jämfört med tidigare perioder.

I Skandinavien öppnade vi två enheter inom funktionsomsorg med 12 platser under kvartalet. Vi planerar öppna totalt cirka 72 platser under 2026, med resterande öppningar planerade mot i slutet av året.

Attendo är en del av lösningen när samhällets omsorgsbehov ökar

Samhällets omsorgsbehov ökar, och vi är väl positionerade att fortsätta bidra till mer omsorg för fler tillsammans med finska välfärdsregioner samt svenska och danska kommuner. Jag vill rikta ett stort tack till våra skickliga medarbetare som varje dag gör stor skillnad i människors liv.

Genom att utveckla kvalitet och tillföra kapacitet är vi en del av lösningen på dagens och framtidens omsorgsutmaningar. Så skapar vi långsiktigt värde – i varje enskild omsorgsinsats och för samhället i stort.



Martin Tivéus, vd och koncernchef



Koncernen

Nettoomsättning

Nettoomsättningen minskade 1,6 procent till 4 664 Mkr (4 742). Justerat för valutaeffekter ökade nettoomsättningen med 1,3 procent, varav organisk tillväxt uppgick till 0,4 procent och nettoförändring till följd av förvärv och avyttring till 0,9 procent. Organisk tillväxt förklaras av högre nettoomsättning i Attendo Finland. Avslutade verksamheter inom entreprenad och hemtjänst i Attendo Skandinavien påverkade tillväxten negativt. Tillväxt i kvarvarande kärnverksamhet, exklusive kontrakt som avslutats och kontrakt där beslut fattats om avslut, avyttrade verksamheter samt valutaeffekter, var 5,2 procent.

Resultat

Leasejusterat rörelseresultat (EBITA) uppgick till 326 Mkr (234) och marginalen var 7,0 procent (4,9). Resultat och marginaler ökade i båda affärsområdena, men ökningen förklaras framför allt av utvecklingen i Attendo Finland. IFRS16-relaterade effekter på rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 145 Mkr (147). Valutaeffekter uppgick till -4 Mkr. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 470 Mkr (381) och rörelsemarginalen till 10,1 procent (8,0). Valutaeffekter uppgick till -17 Mkr. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 445 Mkr (356), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 9,5 procent (7,5). Förändringen förklaras av samma faktorer som beskrivits ovan.

Finansnetto

Finansnettot uppgick till -198 Mkr (-189) i kvartalet, varav räntenettet motsvarade -24 Mkr (-31). Räntekostnader för leasingsskuld avseende fastigheter i enlighet med IFRS 16 uppgick till -164 Mkr (-173).

Skatt

Periodens skatt uppgick till -52 Mkr (-35), vilket motsvarar en skattesats på 21,0 procent (20,7).

Periodens resultat och resultat per aktie

Periodens resultat uppgick till 195 Mkr (132), vilket motsvarar ett resultat per aktie för moderbolagets aktieägare före utspädning på

1,34 kr (0,87) och efter utspädning på 1,33 kr (0,87). Justerat resultat per aktie efter utspädning uppgick till 1,58 kr (1,14) i kvartalet och R12 till 6,47 kr.

Kassaflöde

Operativt kassaflöde före nettoinvesteringar uppgick till 250 Mkr (102). Förändringar av rörelsekapitalet var 37 Mkr (-104).

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till -39 Mkr (-52). Fritt kassaflöde till företaget uppgick till 211 Mkr (50).

Kassaflöde från den löpande verksamheten var 628 Mkr (488). Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -42 Mkr (-177). Återköp av aktier uppgick till -202 Mkr (-162). Under kvartalet var nettoförändringen av banklån -490 Mkr (-50). Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -1 102 Mkr (-608). Totalt kassaflöde uppgick till -515 Mkr (-297).

Finansiell ställning

Det egna kapitalet hänförligt till moderbolagets aktieägare per 31 mars 2026 uppgick till 5 453 Mkr (5 230), vilket motsvarar 37,33 kr (34,37) per aktie efter utspädning. Nettoskulden uppgick till 15 072 Mkr (16 183). Leasejusterad nettoskuld exklusive leasingsskuld fastigheter uppgick till 1 788 Mkr (2 281).

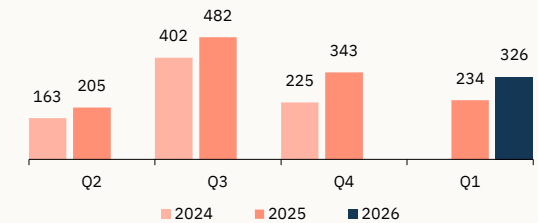
Räntebärande skulder uppgick till 15 833 Mkr (16 696) per 31 mars 2026. Likvida medel per 31 mars 2026 var 733 Mkr (502) och Attendo hade 2 000 Mkr (1 300) i outnyttjade kreditfaciliteter.

Leasejusterad nettoskuld / leasejusterad EBITDA uppgick till 1,1x (1,8x). Nettoskuld / EBITDA uppgick till 3,9x (4,6x).

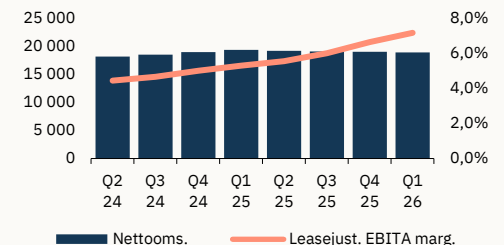
Platser och beläggning

Det totala antalet platser i drift i boenden uppgick vid kvartalets slut till 20 980 (21 091). Beläggning i boenden uppgick vid kvartalets slut till 88 procent (86). Antal platser i egen regi under uppförande uppgick till 931 fördelat på 20 boenden.

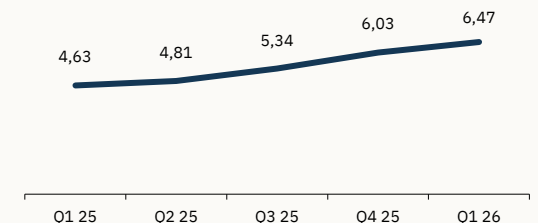
LEASEJUSTERAT RÖRELSERESULTAT (EBITA)¹ PER KVARTAL (MKR)



NETTOOMSÄTTNING OCH LEASEJUSTERAD RÖRELSEMARGINAL (EBITA)¹ (MKR), R12



JUSTERAT RESULTAT PER AKTIE (KR), R12



¹ Exklusive jämförelsestörande poster



Kassaflöde i sammandrag

(alternativt nyckeltal)

Mkr	Q1		Jan-dec	
	2026	2025	R12	2025
Rörelseresultat (EBITDA)¹	956	866	3 912	3 822
Hyresbetalningar fastighet, varav:				
Räntekostnader leasingskuld (IFRS 16)	-164	-173	-671	-680
Amortering leasingskuld (IFRS 16)	-410	-396	-1 627	-1 613
Rörelseresultat (EBITDA) efter lokalhyra	383	297	1 614	1 529
Betald inkomstskatt och ej kassapåverkande poster	-170	-91	-172	-93
Förändring i rörelsekapital	37	-104	76	-65
Operativt kassaflöde före nettoinvesteringar				
Nettoinvesteringar	-39	-52	-179	-192
Fritt kassaflöde till företaget	211	50	1 340	1 179
Erhållna/betalda räntor	-31	-10	-159	-138
Nettobelåning	-490	-50	-230	210
Fritt kassaflöde till eget kapital	-310	-10	951	1 251
Övriga poster	-205	-287	-689	-770
Totalt kassaflöde	-515	-297	262	480

¹ Exklusive jämförelsestörande poster.

Nettoskuld

(alternativt nyckeltal)

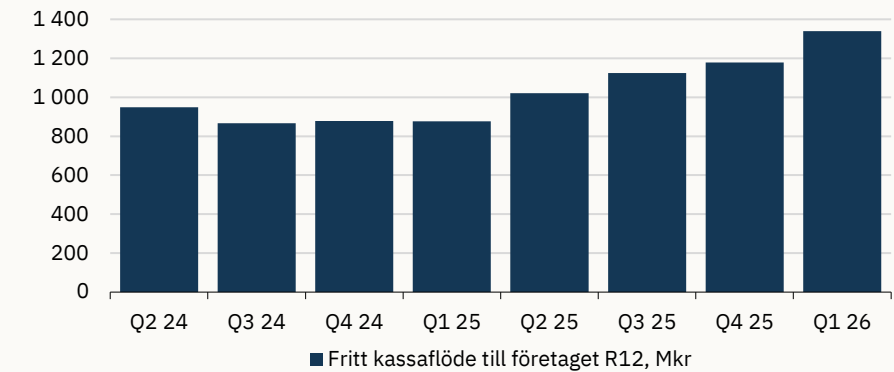
Mkr	31 mar			
	Leasejusterat ²		Rapporterat	
	2026	2025	2026	2025
Räntebärande skuld och avsättningar	2 522	2 783	15 805	16 685
Likvida medel	-733	-502	-733	-502
Nettoskuld	1 788	2 281	15 072	16 183
Nettoskuld / EBITDA¹	1,1x	1,8x	3,9x	4,6x

¹ Exklusive jämförelsestörande poster.

² Exklusive leasingskuld fastigheter.

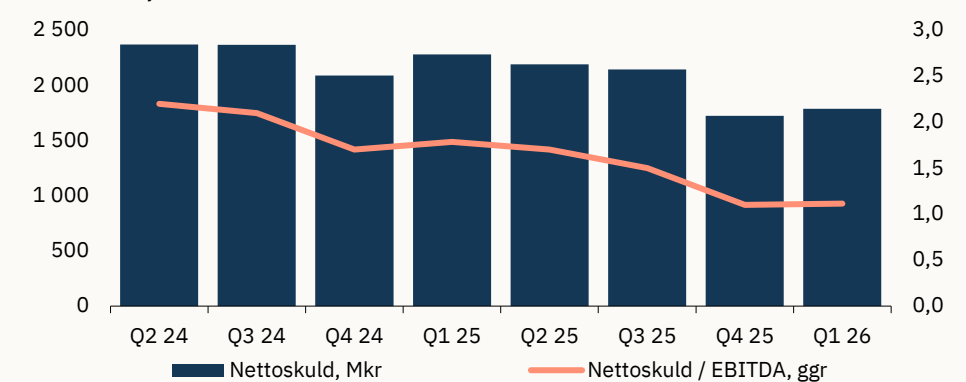
Fritt kassaflöde till företaget, R12

(alternativt nyckeltal)



Leasejusterad nettoskuld

(alternativt nyckeltal)





Hållbar omsorg

Icke finansiella nyckeltal

Under det första kvartalet 2026 fortsatte Attendo processen med att ta fram vetenskapligt baserade klimatmål. Målen kommer att kommuniceras under 2026.

Attendo arbetar systematiskt och målmedvetet med hållbarhet. Varje kvartal rapporterar vi de senaste nyckeltalen i syfte att redovisa utfall av vårt arbete. cNPS och eNPS uppdateras Q2 och Q4, medan rNPS och pSAT uppdateras i Q4. NPS nederst på sidan är hänförliga till Q425.

Att vårt finansiella resultat kombineras med hög och stabil nöjdhet i våra prioriterade målgrupper är viktigt. Nöjdheten hos omsorgsgämare, närstående, medarbetare och beställare låg under 2025 på en stabilt hög nivå. Nästa mätning presenteras Q2 2026.

Kvalitetsgranskningar och avvikelser

Attendo har strikta rutiner för att hantera avvikelser i omsorgen. Detta innefattar rutiner för att rapportera, hantera och följa upp eventuella avvikelser från interna riktlinjer eller arbetssätt, liksom allvarliga händelser som lett till eller riskerat att leda till vård- eller omsorgsskador för enskilda (Lex Sarah och Lex Maria i Sverige).

SKANDINAVIEN

Under kvartalet har från Sverige totalt 8 (5 i Q1 2025) ärenden rapporterats till tillsynsmyndigheten IVO enligt Lex Sarah eller Lex Maria.

FINLAND

Från och med 2026 ersätts nyckeltalet ”öppna ärenden hos tillsynsmyndigheten Regionförvaltningsverken (AVI)” med ”antalet avvikelser som identifierats vid inspektionsbesök utförda av välfärdsregionerna (WFR) och Licensierings- och tillsynsmyndigheten (LVV)”.

Till följd av förändrad tillsynspraxis efter etableringen av de finska välfärdsregionerna 2023, har ansvaret för tillsyn successivt flyttats från AVI till WFR och LVV. Det nya nyckeltalet speglar alla rapporterade avvikelser från inspektioner under rapporteringsperioden, till skillnad från tidigare nyckeltal som endast visade öppna ärenden hos tillsynsmyndigheten AVI. Rapport om avvikelser ger underlag för uppföljning och förbättringsarbete. En avvikelse ses som en kvalitetsinsikt som leder till åtgärd, och ska inte likställas med allvarliga incidenter som leder till Lex Maria eller Lex Sarah, som rapporteras för affärsområdet Skandinavien. Det totala antalet avvikelser som identifierats vid inspektionsbesök genomförda av WFR samt LVV uppgår till 20 vid kvartalets slut.

Kundnöjdhet cNPS
(-100 till +100)

48

(45)

Beställarnöjdhet
(pSAT)*

4/5

(4/5)

Närståendenöjdhet rNPS
(-100 till +100)

51

(44)

Antal kunder (000) som får
omsorg genom Attendo

27,0

(29,4)

Antal öppnade platser
i egen regi, R12

261

(486)

Medarbetarnöjdhet eNPS
(-100 till +100)

21

(23)

* Koncernövergripande undersökning Q4 där beställare tillfrågades om nöjdheten med Attendo som samarbetspartner överlag och inom specifika områden. Svarefrekvensen var relativt låg, vilket påverkar möjligheten att dra definitiva slutsatser.



Finland

Fortsatt stark resultat- och beläggningsutveckling i Finland. Jämförelsekvartalet påverkades av successiv anpassning till lägre bemanningskrav. Avtalsrörelsen i Finland avslutades under perioden med löneökningar om 3,5 procent från 1 september 2026.

januari - mars 2026

Nettoomsättningen i Attendo Finland uppgick till 2 693 Mkr (2 745), vilket motsvarar en förändring på -1,9 procent. Justerat för valutaeffekter ökade nettoomsättningen med 3,0 procent. Ökningen förklaras av tillväxt inom främst äldreomsorg. Tillväxten kvarvarande verksamhet exklusive individ- och familje-verksamheten som avyttrades under fjärde kvartalet 2025 samt valutaeffekter var 4,0 procent.

Beläggningen ökade både jämfört med föregående kvartal och jämförelsekvartalet, drivet av ett systematiskt relationsarbete i välfärdsregionerna, med ett ökat inflöde av nya omsorgstagare och en anpassad kapacitet.

Leasejusterat rörelseresultat (EBITA) var 254 Mkr (189) och marginalen uppgick till 9,4 procent (6,9). Resultatökningen i kvartalet förklaras av högre beläggning och bättre operationell effektivitet inom äldreomsorg. Den första januari 2025 trädde den nya lagen med lägre bemanningskrav inom äldreomsorg i kraft och anpassningen till den lägre bemanningen skedde till del gradvis under jämförelsekvartalet.

IFRS16-relaterade effekter på rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 85 Mkr (89). Valutaeffekter uppgick till -4 Mkr.

Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 339 Mkr (278) och rörelsemarginalen (EBITA) uppgick till 12,6 procent (10,1). Valutaeffekter uppgick till -17 Mkr.

Avtalsrörelsen i Finland avslutades under perioden och de nya lönenivåerna innebär en ökning om 3,5 procent från 1 september 2026 och 2,7 procent vid nästa lönerrevision 2027.

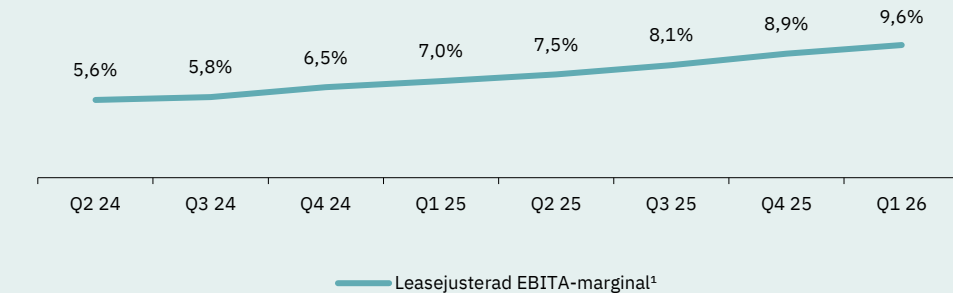
Attendo började under kvartalet att bygga ett äldreboende med 59 platser och antalet platser under uppförande i egen regi vid kvartalets slut uppgick därmed till 645 platser. Attendo har dessutom signerade avtal för ytterligare 182 platser.

NETTOOMSÄTTNING OCH RÖRELSERESULTAT

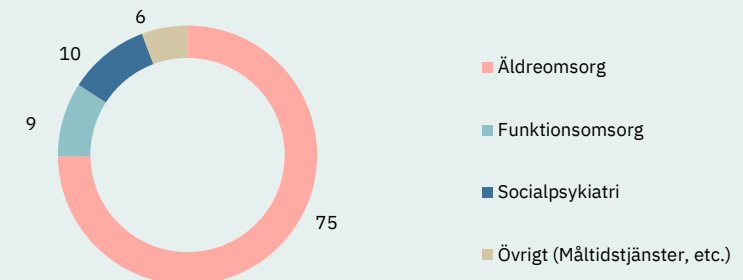
Mkr	Q1		Jan-dec
	2026	2025	2025
Nettoomsättning	2 693	2 745	11 100
Leasejusterat rörelseresultat (EBITA) ¹	254	189	994
Leasejusterad rörelsemarginal (EBITA) ¹ , %	9,4	6,9	9,0
Rörelseresultat (EBITA) ¹	339	278	1 363
Rörelsemarginal (EBITA) ¹ , %	12,6	10,1	12,3

¹ Exklusive jämförelsestörande poster.

LEASEJUSTERAD RÖRELSEMARGINAL (EBITA), R12



NETTOOMSÄTTNING PER TJÄNSTEERBJUDANDE I KVARTALET, %





Skandinavien

Skandinavien utvecklas enligt plan med fortsatt tydlig resultatförbättring. Förbättringen förklaras av högre beläggning, bättre operationell effektivitet samt anpassningar av centrala kostnader. I kvarvarande verksamhet var nettoomsättningstillväxten 7 procent och marginalen 5 procent.

januari - mars 2026

Nettoomsättningen i Attendo Skandinavien uppgick till 1 972 Mkr (1 997), vilket motsvarar en förändring på -1,3 procent inklusive valutaeffekter och -1,1 procent exklusive. Minskningen förklaras av avslutade entreprenad- och hemtjänstkontrakt. Nettoomsättningen inom boenden i egen regi ökade. Tillväxt i kvarvarande kärnverksamhet, dvs verksamhet exklusive entreprenad- och hemtjänstkontrakt som är avslutade eller där beslut fattats om avslut, uppgick till 7,0 procent.

Beläggningen i boenden var högre än i föregående kvartal samt jämförelsekvartalet. Beläggningsökningen förklaras av fler sålda platser samt avveckling av boenden.

Leasejusterat rörelseresultat (EBITA) uppgick till 93 Mkr (68), och marginalen till 4,7 procent (3,4). Resultatökningen förklaras av förbättrat resultat inom boende i egen regi hänförligt till högre beläggning, bättre operationell effektivitet, samt lägre kostnader för centrala funktioner. Samtidigt påverkades resultatet negativt av lägre resultat i hemtjänsten, till del på grund av vikande resultat i kontrakt under avveckling. Marginalen i kvarvarande kärnverksamhet uppgick till 5,0 procent (3,5).

IFRS16-relaterade effekter på rörelseresultatet uppgick till 60 Mkr (58). Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 152 Mkr (126), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBITA) på 7,7 procent (6,3). Valutaeffekter hade ingen materiell påverkan på resultatet.

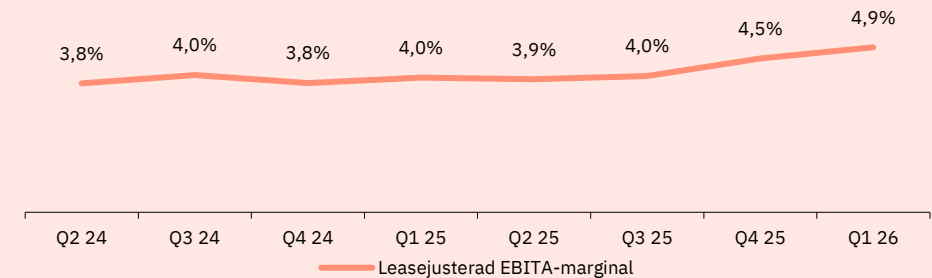
Under kvartalet öppnades två boenden med totalt 12 platser. Attendo avslutade under kvartalet entreprenadkontrakt och avvecklade några mindre egen regi-verksamheter med totalt cirka 100 platser. Ett äldreboende med 80 platser började byggas och antalet platser under uppförande i egen regi uppgick vid kvartalets slut därmed till 286. Attendo har dessutom signerade avtal för ytterligare 238 platser. Under kvartalet avvecklades hemtjänstverksamheten i tre kommuner.

Attendo vann under kvartalet ännu inte startade entreprenadkontrakt för tre boenden inom funktionsomsorg med beräknad årsomsättning på cirka 20 Mkr.

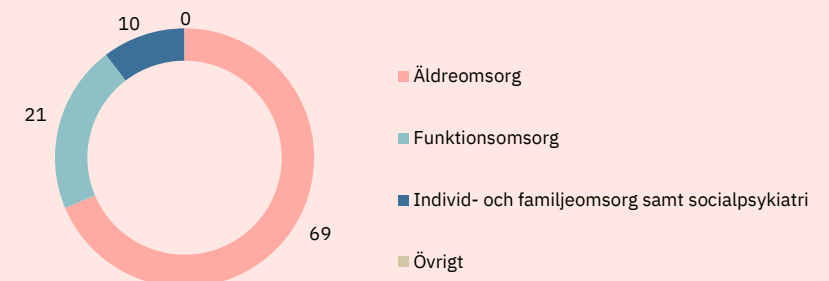
NETTOOMSÄTTNING OCH RÖRELSERESULTAT

Mkr	Q1		Jan-dec
	2026	2025	2025
Nettoomsättning	1 972	1 997	7 891
Leasejusterat rörelseresultat (EBITA)	93	68	358
Leasejusterad rörelsemarginal (EBITA), %	4,7	3,4	4,5
Rörelseresultat (EBITA)	152	126	598
Rörelsemarginal (EBITA), %	7,7	6,3	7,6

LEASEJUSTERAD RÖRELSEMARGINAL (EBITA), R12



NETTOOMSÄTTNING PER TJÄNSTEERBJUDANDE I KVARTALET, %





Utveckling i kvarvarande verksamhet

Attendo Skandinavien har under och efter jämförelsekvartalet avslutat ett antal kontrakt inom entreprenad och hemtjänst och ett antal kontrakt är beslutade att avslutas. Dessa kontrakt har stor effekt på nettoomsättningen, men begränsad påverkan på resultatet. För att tydliggöra hur kvarvarande verksamhet utvecklas, har Attendo valt att presentera informationen i tabellen nedan.

Avslutade eller beslutade utgående entreprenad- och hemtjänstkontrakt avser kontrakt som avslutats under och efter jämförelsekvartalet fram till utgången av första kvartalet 2026 samt kontrakt där beslut fattats om avslut, men som vid utgången av första kvartalet 2026 fortfarande drevs av Attendo Skandinavien. Entreprenad- och hemtjänstkontrakt för vilka inget beslut ännu har fattats kring avslut, liksom all egen regi-verksamhet ingår i kvarvarande verksamhet.

Mkr	Skandinavien			
	Q1 2026	Q1 2025	Förändring	Förändring %
Nettoomsättning	1 972	1 997	-25	-1,3
Avslutade eller beslutade utgående entreprenad- och hemtjänstkontrakt	67	215	-148	-68,8
Kvarvarande verksamhet	1 905	1 781	124	7,0
Leasejusterat rörelseresultat (EBITA)	93	68	25	36,8
Avslutade eller beslutade utgående entreprenad- och hemtjänstkontrakt	-2	6	-8	-133,3
Kvarvarande verksamhet	95	62	33	53,2
Leasejusterad rörelsemarginal (EBITA), %	4,7	3,4	1,3	-
Avslutade eller beslutade utgående entreprenad- och hemtjänstkontrakt	-3,4	2,8	-6,2	-
Kvarvarande verksamhet	5,0	3,5	1,5	-



Verksamhetsdata

Finland

Kunder och platser

	Q1 25	Q2 25	Q3 25	Q4 25	Q1 26
Antal platser i boenden i drift ¹	14 417	14 544	14 562	14 420	14 431
Beläggning i boenden ¹ , %	86	85	86	87	87
Antal öppnade platser ²	67	26	62	89	-
Antal öppnade platser i egen regi, R12 ²	305	184	231	244	177
Antal platser med byggstart under kvartalet ²	30	192	76	285	59
Antal platser under uppförande ²	222	374	388	583	645
Antal platser, signerade avtal ²	222	427	352	241	182
Antal hemtjänstkunder	505	575	575	582	607
Entreprenad: netto beslutade avslut/starter ännu inte verkställda, Mkr	-	-	-	-	-

¹ Samtliga boenden.

² Boenden i egen regi.

Skandinavien

	Q1 25	Q2 25	Q3 25	Q4 25	Q1 26
Antal platser i boenden i drift ¹	6 674	6 739	6 843	6 639	6 549
Beläggning i boenden ¹ , %	87	87	88	89	89
Antal öppnade platser ²	62	66	6	-	12
Antal öppnade platser i egen regi, R12 ²	181	247	141	134	84
Antal platser med byggstart under kvartalet ²	6	66	60	86	80
Antal platser under uppförande ²	84	84	132	218	286
Antal platser, signerade avtal ²	232	172	172	210	238
Antal hemtjänstkunder	7 629	6 201	5 919	5 918	5 433
Entreprenad: netto beslutade avslut/starter ännu inte verkställda, Mkr	-108	-245	-306	-227	-165

¹ Samtliga boenden.

² Boenden i egen regi.

Övrig information

Förvärv och avyttringar

Under kvartalet har ett mindre förvärv genomförts i Finland.

Antal aktier

Totalt antal aktier uppgår till 151 196 126.

Attendos innehav av egna aktier uppgick till 6 784 473 aktier varför antalet utestående aktier den 31 mars 2026 uppgick till 144 411 653.

Under det första kvartalet 2026 har Attendo återköpt 2 110 858 aktier som del av återköpsprogrammet som genomförts under perioden 3 november 2025 till 4 februari 2026 samt programmet som löper 11 februari 2026 till 5 maj 2026.

Antal medarbetare

Medelantal årsanställda under första kvartalet var 20 952 (21 636).

Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående beskrivs i årsredovisningen. Transaktioner med närstående sker på marknadsmässiga grunder. Under perioden har inga väsentliga transaktioner med närstående skett.

Moderbolaget, Attendo AB (publ)

Moderbolagets verksamhet består i att tillhandahålla tjänster till dotterbolagen samt att förvalta aktier i dotterbolag. Bolagets kostnader avser främst löner till koncernledning och arvoden till styrelsen samt externa konsultkostnader.

För perioden januari - mars uppgick nettoomsättningen till 6 Mkr (4) och försäljningen avsåg i sin helhet tillhandahållna tjänster till dotterbolagen. Periodens resultat efter finansiella poster uppgick till -16 Mkr (-19). Vid periodens slut uppgick kassa och bank till 20 Mkr (21), aktier i dotterbolag uppgick till 6 494 Mkr (6 494) och fritt eget kapital uppgick till 6 142 Mkr (6 134).

Säsongs- och kalendereffekter

Attendos lönsamhet påverkas bland annat av säsongsvariationer, helger och nationella helgdagar. Helger och nationella helgdagar påverkar Attendos lönsamhet negativt, framför allt genom högre personalkostnader på grund av obekvämt arbetstid. Till exempel påverkas lönsamheten i årets första och andra kvartal av påsken, beroende på i vilket kvartal påskhelgen infaller, medan första och fjärde kvartalet påverkas av jul- och nyårshelgen.

Avrundningar

Notera att avrundningar förekommer i text, diagram och tabeller.

Väsentliga händelser efter balansdagen

Attendo Finland har tecknat avtal med A-klinikksätiö (A-klinikstiftelsen) om att förvärva A-klinikka Oy, en verksamhet specialiserad på missbruks- och beroendevård. Attendo Finland har även tecknat avtal för ett mindre förvärv inom omsorg till personer med funktionsnedsättning.

Den 28 april innebar Attendos återköpsprogram av egna aktier, som kommunicerades den 5 februari 2026, att Attendos innehav av egna aktier översteg 5 procent.

Risk- och osäkerhetsfaktorer

Attendo arbetar systematiskt med riskbedömning och hantering som en central del i Attendos strategiska process, där risker i förhållande till bolagets förmåga att uppnå sina strategiska och finansiella mål utvärderas på ett strukturerat och regelbundet sätt.

De huvudsakliga risker som på kort till medellång sikt kan påverka bolagets förutsättningar att nå sina finansiella och strategiska mål utgörs av att ansträngda offentliga finanser påverkar lokala beslut om omsorgen negativt och att prisjusteringar inte fullt ut kompenserar för ökade kostnader eller erhålls med fördröjning.

Riskerna samt hur Attendo arbetar för att hantera dessa beskrivs i mer detalj i Attendos årsredovisning (se avsnitt Risker och riskhantering i årsredovisningen för 2025, sid. 36 - 38).





Redovisningsprinciper

Koncernens finansiella rapporter är upprättade i enlighet med de internationella redovisningsstandarderna (IFRS) och tolkningar från IFRIC, såsom de har antagits av den Europeiska Unionen och RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, tillhörande tolkningar utfärdade av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering, samt den svenska årsredovisningslagen.

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen och ska läsas tillsammans med årsredovisningen för 2025. De väsentligaste redovisningsprinciperna enligt IFRS, vilka utgör redovisningsnormen vid upprättandet av denna delårsrapport, återfinns i not K1 på sidorna 86 till 89 i årsredovisningen för 2025 vilka tillämpats vid upprättandet av denna delårsrapport.

Delårsinformationen på sidorna 1-12 utgör en integrerad del av denna finansiella rapport. Moderbolagets finansiella rapporter är upprättade i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Delårsrapporten har inte granskats av företagets revisorer.

Framtidsutsikter

Attendo lämnar ingen prognos.

Danderyd den 6 maj 2026

Martin Tivéus

VD och koncernchef



Finansiella rapporter



Koncernens resultaträkning

Mkr	Q1		Jan-dec
	2026	2025	2025
Nettoomsättning	4 664	4 742	18 991
Övriga rörelseintäkter	8	7	34
Totala intäkter¹	4 672	4 749	19 025
Personalkostnader	-2 969	-3 093	-12 155
Övriga externa kostnader	-747	-789	-3 048
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)¹	956	866	3 822
Avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar	-486	-485	-1 949
Rörelseresultat efter avskrivningar (EBITA)¹	470	381	1 872
<i>Rörelsemarginal (EBITA)¹, %</i>	<i>10,1</i>	<i>8,0</i>	<i>9,9</i>
Av- och nedskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-25	-24	-101
Rörelseresultat (EBIT)¹	445	356	1 772
<i>Rörelsemarginal (EBIT)¹, %</i>	<i>9,5</i>	<i>7,5</i>	<i>9,3</i>
Jämförelsestörande poster	-	-	46
Rörelseresultat (EBIT)	445	356	1 818
<i>Rörelsemarginal (EBIT), %</i>	<i>9,5</i>	<i>7,5</i>	<i>9,6</i>
Finansnetto	-198	-189	-795
Resultat före skatt	247	167	1 023
Inkomstskatt	-52	-35	-210
Periodens resultat	195	132	813
<i>Vinstmarginal, %</i>	<i>4,2</i>	<i>2,8</i>	<i>4,3</i>
Periodens resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare	195	132	813
Resultat per aktie före utspädning, kr	1,34	0,87	5,45
Resultat per aktie efter utspädning, kr	1,33	0,87	5,42
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning, tusental	145 201	151 458	149 241
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, tusental	146 058	152 150	150 046

¹ Exklusive jämförelsestörande poster.

Koncernens totalresultat

Mkr	Q1		Jan-dec
	2026	2025	2025
Periodens resultat	195	132	813
Övrigt totalresultat för perioden			
Poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen			
Omvärderingar av avsättningar för pensioner, netto efter skatt	-2	0	12
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen			
Valutakursdifferenser på omräkning av utländska verksamheter hänförligt till aktieägarna	-28	-74	-84
Summa övrigt totalresultat för perioden	-30	-74	-72
Totalresultat för perioden	164	58	741
Totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare	164	58	741



Koncernens balansräkning

Mkr	31 mar 2026	31 mar 2025	31 dec 2025
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	8 111	7 987	8 073
Övriga immateriella tillgångar	572	640	602
Materiella anläggningstillgångar	611	629	612
Nyttjanderätter	11 744	12 441	11 908
Finansiella anläggningstillgångar	414	420	405
Summa anläggningstillgångar	21 452	22 118	21 600
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	1 600	1 670	1 651
Övriga kortfristiga fordringar	603	611	530
Kassa och bank	733	502	1 269
	2 936	2 783	3 450
Tillgångar som innehas för försäljning	-	0	0
Summa omsättningstillgångar	2 936	2 784	3 450
Summa tillgångar	24 388	24 902	25 050

Mkr	31 mar 2026	31 mar 2025	31 dec 2025
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	5 453	5 230	5 445
Summa eget kapital	5 453	5 230	5 445
Långfristiga skulder			
Långfristig upplåning	2 505	2 729	2 978
Långfristiga leasingkulder ¹	11 648	12 301	11 797
Avsättningar för pensioner	-	-	-
Övriga avsättningar	69	72	67
Övriga långfristiga skulder	231	235	233
Summa långfristiga skulder	14 452	15 337	15 076
Kortfristiga skulder			
Kortfristig upplåning	-	6	-
Kortfristiga leasingkulder ²	1 680	1 661	1 662
Leverantörsskulder	424	350	502
Korta avsättningar	70	71	79
Övriga kortfristiga skulder	2 308	2 248	2 286
Summa kortfristiga skulder	4 483	4 335	4 529
Skulder som innehas för försäljning	-	0	-
Summa kortfristiga skulder	4 483	4 335	4 529
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	24 388	24 902	25 050

¹ I långfristiga leasingkulder ingår leasing avseende bilar uppgående till 5 MSEK (11) samt helår 2025 15.

² I kortfristiga leasingkulder ingår leasing avseende bilar uppgående till 39 MSEK (49) samt helår 2025 29.



Koncernens förändringar i eget kapital

Mkr	31 mar 2026	31 mar 2025	31 dec 2025
Ingående balans	5 445	5 333	5 333
Totalresultat			
Moderbolagets aktieägare	164	58	741
Transaktioner med aktieägare			
Teckningsoptioner	-2	-	0
Utdelning	0	-	-179
Återköp aktier	-156	-162	-455
Aktiesparprogram	2	1	7
Summa transaktioner med aktieägare	-156	-161	-627
Utgående balans	5 453	5 230	5 445
Eget kapital hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare	5 453	5 230	5 445

Koncernens kassaflöde

Operativt kassaflöde (alternativt nyckeltal), Mkr	Q1		Jan-dec	
	2026	2025	2025	
Rörelseresultat (EBITDA)¹	A	956	866	3 822
Hyresbetalningar fastighet, varav:				
Räntekostnader leasingsskuld (IFRS 16)	A	-164	-173	-680
Amortering leasingsskuld (IFRS 16)	C	-410	-396	-1 613
Rörelseresultat (EBITDA) efter lokalhyra		383	297	1 529
Betald inkomstskatt	A	-163	-99	-150
Ej kassapåverkande poster	A	-7	8	57
Förändring i rörelsekapital	A	37	-104	-65
Operativt kassaflöde före nettoinvesteringar		250	102	1 371
Investeringar i anläggningstillgångar	B	-40	-53	-201
Försäljning av anläggningstillgångar	B	1	1	9
Fritt kassaflöde till företaget		211	50	1 179
Erhållna/betalda räntor	A	-31	-10	-138
Nettoupplåning	C	-490	-50	210
Fritt kassaflöde till eget kapital		-310	-10	1 251
Förvärv av verksamheter	B	-3	-125	-200
Försäljning av verksamheter	B	-	-	62
Teckningsoptioner	C	-	-	-
Utdelning	C	-	-	-179
Återköp av aktier	C	-202	-162	-453
Totalt kassaflöde		-515	-297	480
Kassa och bank vid periodens början		1 269	821	821
Valutakursdifferenser i kassa och bank		-20	-22	-33
Kassa och bank vid periodens slut		733	502	1 269
		Q1	Jan-dec	
Kassaflöde enligt IFRS, Mkr		2026	2025	2025
Kassaflöde från den löpande verksamheten	A	628	488	2 846
Kassaflöde från investeringsverksamheten	B	-42	-177	-330
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	C	-1 102	-608	-2 035
Totalt kassaflöde		-515	-297	480

¹ Exklusive jämförelsestörande poster



Segment i sammandrag

Mkr	Skandinavien			Finland			Övrigt och elimineringar			Koncernen		
	Jan-mar 2026	Jan-mar 2025	Helår 2025	Jan-mar 2026	Jan-mar 2025	Helår 2025	Jan-mar 2026	Jan-mar 2025	Helår 2025	Jan-mar 2026	Jan-mar 2025	Helår 2025
Nettoomsättning	1 972	1 997	7 891	2 693	2 745	11 100	-	-	-	4 664	4 742	18 991
Varav Egen regi	1 721	1 705	6 796	2 586	2 634	10 657	-	-	-	4 307	4 339	17 453
Varav Entreprenad	251	291	1 095	107	112	443	-	-	-	358	403	1 538
Leasejusterat rörelseresultat (EBITA)¹	93	68	358	254	189	994	-21	-24	-89	326	234	1 263
<i>Leasejusterad rörelsemarginal (EBITA)¹, %</i>	<i>4,7</i>	<i>3,4</i>	<i>4,5</i>	<i>9,4</i>	<i>6,9</i>	<i>9,0</i>				<i>7,0</i>	<i>4,9</i>	<i>6,7</i>
Rörelseresultat (EBITA)¹	152	126	598	339	278	1 363	-21	-24	-89	470	381	1 872
<i>Rörelsemarginal (EBITA)¹, %</i>	<i>7,7</i>	<i>6,3</i>	<i>7,6</i>	<i>12,6</i>	<i>10,1</i>	<i>12,3</i>				<i>10,1</i>	<i>8,0</i>	<i>9,9</i>

¹ Exklusive jämförelsestörande poster



Finansnetto

Mkr	Q1		Jan-dec
	2026	2025	2025
Räntenetto (exklusive leasingsskuld fastigheter)	-24	-31	-118
Räntekostnad leasingsskuld	-164	-173	-680
Övrigt	-10	15	4
Finansnetto	-198	-189	-795

Nettoskuld

Mkr	31 mar		31 dec
	2026	2025	2025
Räntebärande skulder	15 833	16 696	16 437
Avsättning för pensioner	-28	-11	-28
Likvida medel	-733	-502	-1 269
Nettoskuld	15 072	16 183	15 141
Leasingsskuld fastigheter	-13 284	-13 902	-13 415
Leasejusterad nettoskuld	1 788	2 281	1 725

Investeringar

Mkr	Q1		Jan-dec
	2026	2025	2025
Investeringar			
Investeringar i immateriella tillgångar	0	3	11
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	40	50	189
Avyttringar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-1	-1	-9
Summa nettoinvesteringar	39	52	192
Immateriella tillgångar via rörelseförvärv			
Goodwill	4	130	246
Kundrelationer	0	39	82
Övrigt	-	-	-
Summa immateriella tillgångar via rörelseförvärv	4	169	329

Finansiella tillgångar och skulder

Mkr	31 mar 2026	31 mar 2025	31 dec 2025
TILLGÅNGAR			
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde			
Övriga långfristiga fordringar	36	56	37
Kundfordringar	1 600	1 670	1 651
Kassa och bank	733	502	1 269
Summa finansiella tillgångar	2 370	2 229	2 956
SKULDER			
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen eller eget kapital			
Tilläggsköpeskillingar	101	74	100
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde			
Banklån	2 505	2 734	2 978
Leverantörsskulder	424	350	502
Summa finansiella skulder	3 031	3 158	3 580

Tabellen visar Attendos väsentliga finansiella tillgångar och skulder. Tillgångar och skulder redovisade som övriga långfristiga fordringar och kundfordringar samt övriga finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Verkligt värde för samtliga finansiella tillgångar och skulder överensstämmer med bokfört värde. För fullständig tabell samt vidare information se Attendos årsredovisning 2025, not K23.

Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser

Mkr	31 mar 2026	31 mar 2025	31 dec 2025
Ställda säkerheter	65	70	62
Ansvarsförbindelser ¹	3 953	2 549	2 581

¹ I ansvarsförbindelser rapporteras ingångna leasingavtal som ännu ej tagits i bruk som ansvarsförbindelser.



Justerat resultat och resultat per aktie, kvartal

Mkr	Q1 2026				Q1 2025	
	Jämförelse					
	Förvärv/ Rapporterat avyttring		IFRS 16	störande poster	Justerat resultat	Justerat resultat
Nettoomsättning	4 664	-	-	-	4 664	4 742
Övriga rörelseintäkter	8	-	0	-	8	6
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	956	-	-574	-	382	293
Avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar	-486	-	429	-	-57	-60
Rörelseresultat (EBITA)	470	-	-145	-	326	234
Av- och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-25	25	-	-	-	-
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-	-	-
Rörelseresultat (EBIT)	445	25	-145	-	326	234
Finansnetto	-198	-	164	-	-34	-16
Resultat före skatt (EBT)	247	25	19	-	291	218
Skatt	-52	-5	-4	-	-61	-45
Periodens resultat	195	20	15	-	230	173
<i>Periodens resultat hänförligt till:</i>						
Moderbolagets aktieägare	195	20	15	-	230	173
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning, tusental	145 201	145 201	145 201	145 201	145 201	151 458
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, tusental	146 058	146 058	146 058	146 058	146 058	152 150
Resultat per aktie före utspädning, kr	1,34	0,14	0,11	-	1,59	1,14
Resultat per aktie efter utspädning, kr	1,33	0,14	0,11	-	1,58	1,14

Justerat resultat och resultat per aktie, helår

Mkr	Helår 2025					
	Jämförelse					
	Förvärv/ Rapporterat avyttring		IFRS 16	störande poster	Totala just.	Justerat resultat
Nettoomsättning	18 991	-	-	-	-	18 991
Övriga rörelseintäkter	34	-	-10	-	-10	25
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	3 822	-	-2 306	-	-2 306	1 516
Avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar	-1 949	-	1 697	-	1 697	-253
Rörelseresultat (EBITA)	1 872	-	-609	-	-609	1 263
Av- och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-101	101	-	-	101	-
Jämförelsestörande poster	46	-	-	-46	-46	-
Rörelseresultat (EBIT)	1 818	101	-609	-46	-554	1 263
Finansnetto	-795	-	680	-	680	-114
Resultat före skatt (EBT)	1 023	101	71	-46	126	1 149
Skatt	-210	-20	-14	-	-34	-245
Periodens resultat	813	80	57	-46	92	904
<i>Periodens resultat hänförligt till:</i>						
Moderbolagets aktieägare	813	80	57	-46	92	904
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning, tusental	149 241	149 241	149 241	149 241	149 241	149 241
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, tusental	150 046	150 046	150 046	150 046	150 046	150 046
Resultat per aktie före utspädning, kr	5,45	0,54	0,38	-0,31	0,61	6,06
Resultat per aktie efter utspädning, kr	5,42	0,54	0,38	-0,31	0,61	6,03



Nyckeltal

		Q1		Jan-dec
		2026	2025	2025
Organisk tillväxt	%	0,4	1,6	0,0
Förvärvad tillväxt	%	0,9	6,8	2,0
Förändring i valutakurser	%	-2,9	-0,3	-2,0
Total tillväxt	%	-1,6	8,1	0,0
Rörelsemarginal (EBITA) ¹ , R12	%	10,4	8,3	9,9
Leasejusterad rörelsemarginal (EBITA) ¹ , R12	%	7,2	5,3	6,7
Rörelsekapital	Mkr	-600	-387	-686
Avkastning på sysselsatt kapital ¹	%	8,6	7,0	8,1
Skuldsättningsgrad	ggr	2,8	3,1	2,8
Soliditet	%	22	21	22
Nettoskuld / EBITDA R12 ¹	ggr	3,9	4,6	4,0
leasejusterad EBITDA R12 ¹	ggr	1,1	1,8	1,1
Fritt kassaflöde till företaget	Mkr	211	50	1 179
Nettoinvesteringar	Mkr	-39	-52	-192
Medelantal årsanställda		20 952	21 636	21 943

¹ Exklusive jämförelsestörande poster

Nyckeltal per aktie

		Q1		Jan-dec
		2026	2025	2025
Resultat per aktie				
före utspädning	kr	1,34	0,87	5,45
Resultat per aktie				
efter utspädning	kr	1,33	0,87	5,42
Justerat resultat per aktie				
efter utspädning	kr	1,58	1,14	6,03
Eget kapital per aktie				
före utspädning	kr	37,55	34,53	36,49
Eget kapital per aktie				
efter utspädning	kr	37,33	34,37	36,29
Genomsnittligt antal utestående aktier före				
utspädning	tusental	145 201	151 458	149 241
Genomsnittligt antal utestående aktier efter				
utspädning	tusental	146 058	152 150	150 046
Antal aktier				
vid periodens utgång	tusental	151 196	160 103	151 196
Antal aktier i eget innehav				
vid periodens utgång	tusental	6 784	10 010	5 131
Antal utestående aktier				
vid periodens utgång	tusental	144 412	150 093	146 065



Kvartalsdata

Mkr	Q2 24	Q3 24	Q4 24	Q1 25	Q2 25	Q3 25	Q4 25	Q1 26
Total nettoomsättning	4 841	4 875	4 878	4 742	4 684	4 769	4 796	4 664
– Nettoomsättning Skandinavien	2 051	2 047	2 018	1 997	1 947	1 948	2 000	1 972
– Nettoomsättning Finland	2 790	2 829	2 860	2 745	2 737	2 821	2 796	2 693
Leasejusterat rörelseresultat (EBITDA) ¹	228	465	292	293	262	544	416	382
Leasejusterat rörelseresultat (EBITA) ¹	163	402	225	234	205	482	343	326
Leasejusterad rörelsemarginal (EBITA) ¹ , %	3,4	8,2	4,6	4,9	4,4	10,1	7,1	7,0
Rörelseresultat (EBITDA) ¹	790	1 029	868	866	832	1 129	995	956
Rörelseresultat (EBITA) ¹	299	536	394	381	349	648	494	470
Rörelsemarginal (EBITA) ¹ , %	6,2	11,0	8,1	8,0	7,5	13,6	10,3	10,1
Periodens resultat	44	235	108	132	88	333	259	195
Vinstmarginal, %	0,9	4,8	2,2	2,8	1,9	7,0	5,4	4,2
Resultat per aktie före utspädning, kr	0,28	1,50	0,70	0,87	0,59	2,24	1,76	1,34
Resultat per aktie efter utspädning, kr	0,28	1,50	0,70	0,87	0,59	2,23	1,75	1,33
Justerat resultat per aktie efter utspädning, kr	0,68	1,87	0,97	1,14	0,85	2,39	1,65	1,58
Medelantal årsanställda	23 494	24 461	22 823	21 636	22 093	22 461	20 818	20 952
Enhetsdata								
Antal enheter i drift ²	781	782	786	772	778	775	764	753
Antal boendeplatser i drift ²	21 326	21 225	21 159	21 091	21 283	21 405	21 059	20 980
Beläggning i boenden ³ , %	86	86	85	86	85	87	88	88
Antal öppnade platser ⁴	147	127	83	129	92	68	89	12
Antal platser med byggstart under kvartalet ⁴	164	12	21	36	258	136	371	139
Antal platser under uppförande ⁴	576	461	399	306	458	520	801	931
Antal platser, signerade avtal ⁴	-	-	-	454	599	524	451	420

¹ Exklusive jämförelsestörande poster.

² Samtliga enheter inom alla kontraktsmodeller och segment.

³ Samtliga boenden.

⁴ Boenden i egen regi.



Moderbolagets resultaträkning

Mkr	Q1		Jan-dec
	2026	2025	2025
Nettoomsättning	6	4	21
Personalkostnader	-10	-16	-47
Övriga externa kostnader	-5	-4	-15
Rörelseresultat	-8	-16	-41
Finansnetto	-8	-3	-20
Resultat efter finansiella poster	-16	-19	-61
Koncernbidrag	-	-	-202
Resultat före skatt	-16	-19	-263
Resultat kommissionärsverksamhet	447	43	550
Inkomstskatt	-13	-5	-5
Periodens resultat	419	18	282

Moderbolagets balansräkning

Mkr	31 mar 2026	31 mar 2025	31 dec 2025
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Aktier i dotterbolag	6 494	6 494	6 494
Summa anläggningstillgångar	6 494	6 494	6 494
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag	476	82	405
Övriga fordringar	17	4	34
Kassa och bank	20	21	12
Summa omsättningstillgångar	513	107	450
Summa tillgångar	7 008	6 600	6 945
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	6 143	6 135	5 926
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag	827	451	996
Övriga kortfristiga skulder	37	14	23
Summa kortfristiga skulder	864	465	1 019
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	7 008	6 600	6 945



Attendos verksamhet

Attendo grundades 1985 och är idag Nordens största omsorgsföretag. Vi har cirka 33 000 medarbetare i omkring 800 verksamheter i Finland, Sverige och Danmark (vid utgången av 2025). All vår verksamhet utgår från vår vision – att ge bättre omsorg till fler. Attendo investerar därför kontinuerligt i att tillföra samhället ny kapacitet och leder utvecklingen av kvalitet, innovationer och nya, kostnadseffektiva arbetssätt i nordisk omsorg. Vi utför dagligen äldreomsorg, omsorg till personer med funktionsnedsättningar samt individ- och familjeomsorg för omkring 28 000 kunder. Vårt uppdrag är att stärka individen, vilket innebär att vi ser, stödjer och stärker varje människa. Våra värderingar – omtanke, engagemang och kompetens – vägleder oss i varje insats, varje dag.

Tjänsteerbjudande

Attendos tjänsteerbjudande består av:

ÄLDREOMSORG

Äldreboenden för äldre med demens eller somatiska behov samt hemtjänstinsatser som oftast innebär ett helhetsåtgående för omsorg, måltider, städning, tvätt, kvälls- och natttjänster samt hemsjukvård.

STÖD TILL PERSONER MED FUNKTIONSNEDSÄTTNINGAR

Boenden och daglig verksamhet för personer i olika åldrar och med olika funktionsnedsättningar eller omsorgsbehov. Vi erbjuder också avlastning för familjer genom korttidsverksamhet.

INDIVID- OCH FAMILJEOMSORG

Vi erbjuder individ- och familjeomsorg på konsulentstödda familjehem, kris- och akutboenden, HVB-hem, beroendevård samt stödboenden. Segmentet omfattar också socialpsykiatri och rehabilitering samt andra individanpassade insatser inom boende samt dag- och skolverksamhet.

ÖVRIGA TJÄNSTER

Attendo levererar måltidstjänster samt bedriver rekrytering och utbildning av omsorgspersonal.

Verksamhet och kontraktsmodell

Attendo bedriver verksamhet genom två affärsområden, Attendo Finland samt Attendo Skandinavien. Verksamheten bedrivs huvudsakligen i egen regi, där vi tillhandahåller omsorgstjänster i enheter/lokaler som står under vår egen kontroll, eller hemtjänst under eget namn inom kundvalssystem. Vi bedriver också verksamhet på uppdrag (entreprenad), där enheter/lokaler kontrolleras av den offentliga beställaren, eller hemtjänst på kontraktbasis.

Attendos beställare är oftast en lokal eller regional offentlig beställare (kommun eller välfärdsregion) eller nationell myndighet, men kontraktsform och kontraktslängd varierar beroende på kontraktsmodell och tjänsteerbjudande. Verksamheten i egen regi baseras normalt sett på valfritt system eller ramavtal medan entreprenadverksamheten baseras på upphandlade entreprenadavtal. Avtalen löper vanligtvis över en tidsperiod om 2–5 år.

Strategiska mål

Attendo arbetar systematiskt mot tre långsiktiga strategiska mål:

- Att vara det främsta valet för kunder och närstående, medarbetare och beställare.
- Att vara en självklar och bärande del av samhället.
- Att uppnå hållbar och lönsam tillväxt.

Arbetet mot målen understöds av nyckeltal för värdeskapande som mäts, rapporteras och följs upp löpande under året.

Finansiella mål

För perioden fram till 2028 arbetar Attendo för att uppnå tre finansiella mål:

- Att nå ett justerat resultat per aktie om minst 9,00 kr
- Vi har som målsättning att ge utdelning till aktieägarna motsvarande 30 procent av årets justerade resultat.
- Att ha en balanserad belåning där leasejusterad nettoskuld / leasejusterad EBITDA håller sig mellan 1,5x -2,5x.

Läs mer om Attendos strategi och värdeskapande i årsredovisningen som finns på www.attendo.com.

Definitioner av nyckeltal och alternativa nyckeltal

Finansiella nyckeltal

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

(Alternativt nyckeltal)

Attendo har valt att redovisa avkastning på sysselsatt kapital då det visar vinsten i relation till det kapital som använts i rörelsen. Definitionen för avkastning på sysselsatt kapital är rörelseresultat (EBIT) exklusive jämförelsestörande poster de senaste 12 månaderna dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital. Se not K31 Avstämningar av alternativa nyckeltalsberäkningar i årsredovisningen 2025 för avstämning på helårsbasis.

EGET KAPITAL PER AKTIE

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier. Beräknas både före och efter utspädning.

FRITT KASSAFLÖDE TILL FÖRETAGET

(Alternativt nyckeltal)

Fritt kassaflöde till företaget (FCFF) är det kassaflöde som är tillgängligt till alla finansärer inklusive aktieägare och långgivare. FCFF är kassaflöde som genererats i rörelsen efter alla kostnader inklusive lokalhyror (leasebetalning), förändring i rörelsekapital, nettoinvesteringar samt betald skatt. Leasebetalningar för lokaler är en signifikant del av Attendos verksamhet och räknas därför som kassautflöde i FCFF. Se tabellen Koncernens kassaflöde för avstämning.

FÖRVÄRVAD TILLVÄXT

(Alternativt nyckeltal)

Netto mellan ökning av bolagets nettoomsättning från bolag och verksamheter förvärvade de senaste 12 månaderna och bortfall av nettoomsättning från bolag och verksamheter som avyttrats de senaste 12 månaderna samt strategisk

avveckling i relation till jämförelseperiodens nettoomsättning.

JUSTERAT RESULTAT PER AKTIE

(Alternativt nyckeltal)

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare exklusive effekter av avskrivningar och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, IFRS 16 samt jämförelsestörande avyttrings- eller strategiska avvecklingskostnader och andra jämförelsestörande poster, samt relaterade skatteeffekter dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning. Se tabeller Justerat resultat och justerat resultat per aktie för mer information.

JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Poster vilkas resultat effekter är viktiga att uppmärksamma när periodens resultat jämförs med tidigare perioder, såsom väsentliga nedskrivningar samt övriga väsentliga ej återkommande kostnader eller intäkter.

LEASEJUSTERAT RÖRELSERESULTAT, EBITA

(Alternativt nyckeltal)

Se definitionen för rörelseresultat (EBITA) nedan. Leasejusterat rörelseresultat (EBITA) är rörelseresultat med tillämpning av tidigare redovisningsstandard IAS17, det vill säga exklusive effekter till följd av införandet av IFRS 16. Då billeasing enligt tidigare standard redovisades som finansiell leasing är det effekter från leasing av fastighet enligt IFRS 16 som skiljer rörelseresultatet från det leasejusterade rörelseresultatet. Se tabeller Justerat resultat och justerat resultat per aktie för mer information.

LEASEJUSTERAT RÖRELSERESULTAT, EBITDA

(Alternativt nyckeltal)

Se definitionen för rörelseresultat (EBITDA) nedan. Leasejusterat rörelseresultat (EBITDA) är rörelseresultat med tillämpning av tidigare redovisningsstandard IAS17, det vill säga exklusive effekter till följd av införandet av IFRS 16. Då billeasing enligt tidigare standard redovisades som finansiell leasing är det effekter från leasing av fastighet enligt IFRS 16 som skiljer rörelseresultatet från det leasejusterade rörelseresultatet. Se tabeller Justerat resultat och justerat resultat per aktie för mer information.

LEASEJUSTERAD NETTOSKULD

(Alternativt nyckeltal)

Se definitionen för nettoskuld nedan. Leasejusterad nettoskuld är nettoskuld med tillämpning av tidigare redovisningsstandard IAS17, det vill säga exklusive IFRS 16-effekten på leasingskulder hänförligt till nyttjanderättstillgångar för fastigheter. Se tabeller Nettoskuld för mer information.

LEASEJUSTERAD NETTOSKULD / LEASEJUSTERAD EBITDA

(Alternativt nyckeltal)

Leasejusterad nettoskuld i relation till leasejusterad EBITDA R12.

LEASEJUSTERAD RÖRELSEMARGINAL, EBITA

(Alternativt nyckeltal)

Leasejusterat rörelseresultat (EBITA) dividerat med nettoomsättning.

LEASEJUSTERAD RÖRELSEMARGINAL, EBITDA

(Alternativt nyckeltal)

Leasejusterat rörelseresultat (EBITDA) dividerat med nettoomsättning.

LIKVIDA MEDEL

Kassa och bank, kortfristiga placeringar samt derivatinstrument med positivt verkligt värde.

NETTOINVESTERINGAR

Nettot av investeringar och avyttringar av materiella och immateriella tillgångar exklusive investeringar och avyttringar relaterade till förvärv eller avknoppning samt exklusive investeringar och avyttringar av tillgångar som innehas för försäljning.

NETTOSKULD

(Alternativt nyckeltal)

Nettoskulden är ett sätt att beskriva koncernens skuldsättning och dess förmåga att återbetala sina skulder med likvida medel om samtliga skulder förföll idag. Nettoskulden definieras som räntebärande skulder plus avsättningar för pensioner minus likvida medel. Nettoskulden visas både med och utan leasingskulder hänförligt till nyttjanderättstillgångar för fastigheter. Se tabeller Nettoskuld i denna rapport för en avstämning av nettoskulden.

NETTOSKULD / EBITDA

(Alternativt nyckeltal)

Nettoskuld i relation till rörelseresultat (EBITDA) R12.

ORGANISK TILLVÄXT

(Alternativt nyckeltal)

För att visa den underliggande utvecklingen av försäljningen rensat för förvärv/avyttringar och valutakurseffekter väljer Attendo att redovisa organisk tillväxt som ett nyckeltal. Nyckeltalet beräknas som omsättningstillväxt exklusive förvärv och avyttringar samt förändringar i valutakurser.



PERIODENS RESULTAT

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare samt innehav utan bestämmande inflytande.

R12, ”RULLANDE 12”

Summan av periodens senaste 12 månader.

RESULTAT PER AKTIE

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier. Beräknas både före och efter utspädning.

RÖRELSEKAPITAL

(Alternativt nyckeltal)

Rörelsekapitalet är ett viktigt nyckeltal för att optimera kassagenerering. Nyckeltalet definieras som omsättningstillgångar exklusive likvida medel och kortfristiga räntebärande tillgångar minus kortfristiga icke-räntebärande skulder och avsättningar. Tillgångar och skulder som innehas för försäljning ingår inte i rörelsekapitalet. Se not K31 Avstämningar av alternativa nyckeltalsberäkningar i årsredovisningen 2025 för avstämning på helårsbasis.

RÖRELSEMARGINAL, EBIT-MARGINAL

Rörelseresultat (EBIT) dividerat med nettoomsättning.

RÖRELSEMARGINAL, EBITA-MARGINAL

Rörelseresultat (EBITA) dividerat med nettoomsättning.

RÖRELSEMARGINAL, EBITDA-MARGINAL

Rörelseresultat (EBITDA) dividerat med nettoomsättning.

RÖRELSERESULTAT, EBIT

(Alternativt nyckeltal)

Attendo har valt att redovisa rörelseresultat (EBIT) som ett nyckeltal då det visar utvecklingen av den löpande verksamheten oberoende av

finansieringen. Rörelseresultat (EBIT) avser resultat före finansiella poster och skatt. Se koncernens resultaträkning för avstämning av EBIT.

RÖRELSERESULTAT, EBITA

(Alternativt nyckeltal)

Rörelseresultat (EBITA) används som ett nyckeltal då det visar utvecklingen av den löpande verksamheten utan påverkan från av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar från förvärvade bolag samt oberoende av finansieringen. Rörelseresultat (EBITA) avser resultat före av- och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, finansiella poster och skatt. Se koncernens resultaträkning för avstämning av EBITA.

RÖRELSERESULTAT, EBITDA

(Alternativt nyckeltal)

Attendo har valt att redovisa rörelseresultat (EBITDA) som ett nyckeltal då det visar utvecklingen av den löpande verksamheten oberoende av finansieringen och investeringar. Rörelseresultat (EBITDA) avser resultat före samtliga av- och nedskrivningar, finansiella poster och skatt. Se koncernens resultaträkning för avstämning av EBITDA.

RÖRELSERESULTAT (EBITDA) EFTER LOKALHYRA

(Alternativt nyckeltal)

Se definitionen för rörelseresultat (EBITDA). Rörelseresultat (EBITDA) efter lokalhyra är Rörelseresultat (EBITDA) minskat med hyresbetalningar för lokaler (leasebetalning).

SKULDSÄTTNINGSGRAD

(Alternativt nyckeltal)

Nettoskuld dividerat med eget kapital.

SOLIDITET

Eget kapital dividerat med totala tillgångar.

SYSSELSATT KAPITAL

Eget kapital plus räntebärande skulder samt avsättningar för pensioner. Se not K31 Avstämningar

av alternativa nyckeltalsberäkningar i årsredovisningen 2025 för avstämning på helårsbasis.

VINSTMARGINAL

Periodens resultat dividerat med nettoomsättning.

Operationella nyckeltal

BELÄGGNING

Antalet belagda platser dividerat med tillgängliga platser. Beläggning är vägt genomsnitt i respektive rapporteringsperiods sista månad.

Hållbarhetsnyckeltal

ANTAL KUNDER SOM FÅR OMSORG GENOM ATTENDO

Avser belagda platser i boenden, daglig verksamhet, familjehemsplaceringar samt kunder inom hemtjänstsegmentet vid kvartalets utgång.

ANTAL ÖPPNADE PLATSER I EGEN REGI (TILLGÄNGLIGGJORD KAPACITET), R12

Avser antal platser i boendeverksamheter i egen regi som öppnats under senaste tolv månaderna.

ASCOT (LIVSKVALITETSSAMTAL)

En metod baserad på ASCOT (Adult Social Care Outcomes Toolkit) som är validerad genom forskning och utformad för att mäta nyckelaspekter av en individs livskvalitet i en social omsorgsmiljö.

BESTÄLLARNÖJDHET (PSAT)

Beställarnas nöjdhet med Attendos tjänster på en femgradig skala från mycket missnöjd (1) till mycket nöjd (5). Baseras på senaste genomförda mätningar i Attendo Skandinavien.

KUNDNÖJDHET CNPS

Andelen kunder som svarar 9 eller 10 (0–10) på benägenhet att rekommendera Attendo minus andelen som svarar 6 eller lägre. Baseras på senaste genomförda mätningar i respektive affärsområde.

MEDARBETARNÖJDHET ENPS

Andelen medarbetare som svarar 9 eller 10 (0–10) att rekommendera Attendo minus andelen som svarar 6 eller lägre. Baseras på senaste genomförda mätningar i respektive affärsområde.

NÄRSTÅENDENÖJDHET RNPS

Andelen närstående som svarar 9 eller 10 (0–10) på benägenhet att rekommendera Attendo minus andelen som svarar 6 eller lägre. Baseras på senaste genomförda mätningar i respektive affärsområde.

RAI-INDEX

Uppmätt livskvalitet enligt sammanvägning av rapporterade RAI-indikatorer i Attendo Finland. Baseras på senaste genomförda mätningar.

Information till aktieägare och analytiker

Finansiell kalender

Årsstämma	6 maj 2026
Delårsrapport april-juni 2026	20 augusti 2026
Delårsrapport juli-september 2026	6 november 2026

Rapportpresentation

En webbsänd presentation hålls den 6 maj 2026 kl 10:00 (CET).

Du kan följa presentationen på följande webblänk:
<https://attendo.events.inderes.com/q1-report-2026/>

Analytiker och investerare har möjlighet att ställa frågor under presentation genom att ringa in. Kontaktuppgifter erhålls genom att e-posta till: annie.adielsson@attendo.se

Rapporten samt övrigt informationsmaterial kommer att göras tillgängligt på:
<https://www.attendo.com/>

Kontaktuppgifter

Mikael Malmgren, Ekonomi- och finansdirektör
Tel. +46 8 586 252 00

Josefine Uppling, Kommunikationsdirektör
Tel. +46 76 114 54 21

Denna information är sådan som Attendo AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 6 maj 2026 kl. 08.00 CET.

Framåtriktad information

Denna rapport innehåller framåtriktad information som avspeglar företagsledningens nuvarande bedömningar med avseende på vissa framtida förhållanden och möjliga resultat. Denna typ av framåtriktad information innefattar risker och oden i allmänhet på bolagets marknader och efterfrågenivån på bolagets tjänster.

